



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

ŽELJEZARA SISAK, SISAK

Zagreb, travanj 2003.

SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	4
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	6
3.1.	Odluka o pretvorbi	6
3.1.1.	Program pretvorbe	7
3.1.2.	Razvojni program	8
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	9
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	9
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	13
3.3.	Provedba programa pretvorbe	14
3.4.	Upis u sudski registar	14
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	14
4.1.	Dionice s popustom	14
4.2.	Dionice bez popusta	15
4.3.	Promjene vlasničke strukture do objave stečaja	15
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	17
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	17
5.2.	Podaci o poslovanju prema financijskim izvještajima	18
5.3.	Stečaj	20
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	20
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	21
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	21
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	22



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Klasa: 041-03/01-01/631

Urbroj: 613-01-02-03-7

Zagreb, 9. travnja 2003.

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE
DRUŠTVENOG PODUZEĆA ŽELJEZARA SISAK, SISAK

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03-pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Željezara Sisak, Sisak.

Revizija je obavljena u razdoblju od 14. listopada 2002. do 9. travnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94, 9/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97, 73/00),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91, 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94, 87/96),
- Zakon o zabrani prijenosa raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike, odnosno u vlasništvo fizičkih i pravnih osoba (Narodne novine 53/90, 61/91, 25/93 i 70/93),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Pravilnik o vrsti dokumenata koje je kupac dionica, udjela, stvari i prava dužan dostaviti Hrvatskom fondu za privatizaciju prilikom sklapanja ugovora o kupnji (Narodne novine 36/96),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97, 6/98),
- Pravilnik o prodaji dionica, udjela, stvari i prava javnim prikupljanjem ponuda (Narodne novine 44/96),
- Zakon o privatizacijskim investicijskim fondovima (Narodne novine 109/97),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96), te drugi zakoni i propisi.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Poduzeće Željezara Sisak osnovano je 1946. kao nastavak djelatnosti ranijeg poduzeća Talionice Caprag utemeljene 1938. Iz složenog poduzeća 1. lipnja 1991. transformirana je u Holding poduzeće Željezara Sisak d.o.o. (dalje u tekstu: Poduzeće). Istodobno, Poduzeće je osnovalo 21 društvo u svom potpunom vlasništvu. Organiziranjem Poduzeća i istodobnim osnivanjem 21 društva diobenom bilancom, koja je izrađena na dan 1. lipnja 1991., na društva je prenesena cjelokupna imovina, prava i obveze, dok je na Poduzeću zadržan neto poslovni fond odnosno neto društveni kapital, koji čini razliku između ukupne vrijednosti imovine i obveza, što predstavlja ulog koji Poduzeće drži u pojedinom društvu.

Pri osnivanju društava vodilo se računa da se metalurška i valjaonička proizvodnja, koje predstavljaju osnovnu djelatnost Poduzeća oslobode svih dijelova i djelatnosti koje nisu usko povezane s tom djelatnošću i koje bi mogle kroz tržišno osamostaljenje dovesti do poboljšanja efikasnosti, te do brže realizacije procesa restrukturiranja i privatizacije. Djelatnosti osnovanih društava obuhvaćala su proizvodnju koksa, bijelog sirovog željeza, čelika, gredica, traka, šavnih, bešavnih, hladno vučenih, hladnopilgerovnih i rolanih cijevi, cijevnih lukova i radijatorskih spojnica, konstrukcija, čeličnog i metalnog lijeva, ovjesa i oslonaca, istegnuto metalna i ograda, plastičnih proizvoda i drugo.

Društva Metaval d.o.o. i Koksar d.o.o. sudjelovala su u ukupnom prihodu s oko 75,0% (ukupan prihod u 1992. iznosio je 88.703.306.000.- HRD) i zapošljavala preko 65,0% od ukupno zaposlenih 7 388 djelatnika. Uz to, još šest društava se bavilo proizvodnom djelatnošću (Metaling d.o.o., Felis d.o.o., Kozara d.o.o., Sipas d.o.o., TIM d.o.o. i Groling d.o.o.). Druga društva su organizirana iz pomoćnih ili sporednih djelatnosti odnosno zajedničkih stručnih funkcija s ciljem pružanja usluga proizvodnim društvima, ali i komercijalizacije tih usluga dijelom slobodnih kapaciteta, odnosno širenjem tih djelatnosti kroz samostalan razvoj svakog od tih društava.

Poduzeće je upisano u sudski registar pri Okružnom privrednom sudu u Zagrebu u registarskom ulošku broj 1-2227, rješenjem broj Fi-5425/91-2 od 31. svibnja 1991. Poduzeće je zastupao direktor Miloš Petrović.

Ukupna aktiva i pasiva, prema konsolidiranoj bilanci za 1991., iskazane su u jednakom iznosu od 18.313.717.000.- HRD.

Za 1992. prihodi Poduzeća iznosili su 88.703.306.000.- HRD, rashodi 91.836.443.000.- HRD, a gubitak 3.133.137.000.- HRD. Na dan 31. prosinca 1991. u Poduzeću je radilo 7 388 zaposlenika.

2.2. Statusne i druge promjene

Upis promjene oblika organiziranja pretvorbom, proveden je 7. lipnja 1994. kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu rješenjem broj Fi-11132/94, čime se Poduzeće pretvara u dioničko društvo Željezara Sisak d.d., Sisak (dalje u tekstu: Društvo). Statut je usvojen na osnivačkoj skupštini održanoj 29. travnja 1994. Na sjednici skupštine, održanoj 21. srpnja 1998., donesen je novi statut, usklađen sa Zakonom o trgovačkim društvima, a samo usklađenje provedeno je 4. studenoga 1998. rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt-98/3561-2.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 19. listopada 1995. (Narodne novine 85/95) nad Društvom je otvoren postupak sanacije. U skladu s odredbama članka 3. Zakona o sanaciji određenih poduzeća (Narodne novine 56/95), funkciju nadzornog odbora u Društvu preuzelo je vjerovničko vijeće imenovano istom odlukom.

Otvaranjem postupka sanacije nad Društvom, otvoren je i postupak sanacije društava u pretežitom vlasništvu Društva.

Odlukom vjerovničkog vijeća o prijenosu udjela i nekretnina (na oslobođenom području) od 8. travnja 1997., na Fond su bez naknade preneseni udjeli (knjigovodstvene vrijednosti) u društvima ŽS - TIM d.o.o., Topusko u iznosu 5.813.024,00 kn, ŽS - Groling d.o.o., Dvor u iznosu 7.461.005,00 kn, te nekretnine u Glini u iznosu 23.794.666,00 kn, Hrvatskoj Dubici u iznosu 7.150.865,00 kn i Jukincu u iznosu 4.934.789,00 kn. Također, odlukom vjerovničkog vijeća o prijenosu sredstava bez naknade od 11. veljače 1998. na županiju Sisačko-moslavačku preneseno je zemljište ukupne površine 1 016 m², koje se nalazi na k.č. broj 1824/2 i 1824/3 k.o. Sisak Novi, te zgrada ambulante i ljekarne bruto građevinske površine 1 222 m². Prema istoj odluci vrijednost navedenih nekretnina iznosi ukupno 1.216.636,00 kn.

Odlukom glavne skupštine od 21. srpnja 1998. temeljni kapital Društva koji je iznosio

1.843.604.763,00 kn smanjen je za 1.175.005.163,00 kn na 668.599.600,00 kn. Na temelju ugovora o pripajanju od 8. lipnja 1998. i odluke glavne skupštine Društva od 21. srpnja 1998., Društvu je pripojeno društvo Željezara Sisak - Valjaonica cijevi d.o.o., Sisak. Prema povijesnom izvratku iz sudskog registra od 15. listopada 2002. navedeno smanjenje temeljnog kapitala, kao i pripajanje društva Željezara Sisak - Valjaonica cijevi d.o.o., Sisak upisani su u sudski registar.

Odlukom Vlade Republike Hrvatske postupak sanacije okončan je 31. ožujka 2001., a na prijedlog Fonda nad Društvom je 18. rujna 2001. otvoren stečajni postupak.

2.3. Vlasnički povezana društva

Istodobno s osnivanjem (31. svibanj 1991.) Poduzeće je, u skladu sa svojom djelatnošću, osnovalo 21 društvo u svom potpunom vlasništvu, i to:

1. Željezara Sisak - Koksar d.o.o., za proizvodnju koksa, Bakar
Zaključkom Vlade Republike Hrvatske od 1. rujna 1994. Koksar d.o.o. se izdvojio iz Društva i prestao s radom 30. studenoga 1994. Odlukom skupštine Društva od 19. siječnja 1995., a u svrhu sanacije dijela ukupnog gubitka, Društvo je s 31. prosincem 1994. prenijelo 100,0% svog udjela u društvu u vrijednosti 288.317.937,75 kn na Republiku Hrvatsku.
2. Željezara Sisak - Metaval d.o.o., za proizvodnju šavnih i bešavnih cijevi, Sisak
Stečajni postupak nad društvom otvoren je 15. rujna 2001.
3. Željezara Sisak - Metaling d.o.o., za metaloprerađivačku djelatnost, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Osnivački ulog iznosi 19.849.400,00 kn, a udjel Društva 94,3%.
4. Željezara Sisak - TIM d.o.o., za proizvodnju istegnutih metala, Topusko
Ugovorom o prijenosu udjela od 7. srpnja 1997. Društvo je svoj udjel prenijelo na Fond bez naknade.
5. Željezara Sisak - Groling d.o.o., za proizvodnju cijevi za hidrauliku, ovjesa i oslonaca, Dvor
Ugovorom o prijenosu preneseno na Fond 7. srpnja 1997., bez naknade.
6. Željezara Sisak - Felis d.o.o., za izradu odljevaka, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 21.928.600,00 kn, a udjel Društva 19,5%.
7. Željezara Sisak - Sipas d.o.o., za preradu plastike, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 27.884.900,00 kn, a udjel Društva 32,1%.
8. Željezara Sisak - Fortis d.o.o., za organizaciju prehrane i odmora, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Ugovorom o prodaji od 29. rujna 1997. Društvo je prodalo svoj udjel društvu Sanders trgovina.
9. Željezara Sisak - Panonija d.o.o., za ugostiteljstvo i turizam, Sisak

Temeljni kapital iznosio je 24.899.604,00 kn. Ugovorom zaključenim s gradom Siskom 17. lipnja 1998. Društvo je prenijelo na grad 80,8% temeljnog udjela radi izmirenja duga za komunalnu naknadu, a ugovorom o prijenosu od 12. rujna 2001. preneseno je daljnjih 18,0% udjela u temeljnom kapitalu.

10. Željezara Sisak - Kozara d.o.o., za proizvodnju metalnih proizvoda, Novska, kasnije Željezara Sisak - Metaflex d.o.o.
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Ugovorom o prodaji od 10. lipnja 1997. Društvo je prodalo svoj udjel u vrijednosti 15.127.484,00 kn, što predstavlja 87,3 % temeljnog kapitala, kupcu Pleper d.o.o.
11. Željezara Sisak - Stan d.o.o., za organizaciju stambenog standarda, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano.
Udjel Društva u temeljnom kapitalu iznosi 1.456.000,00 kn, odnosno 8,4%.
12. Željezara Sisak - Jadran d.o.o., za ugostiteljstvo i turizam, Bakar
Poduzeće je istupilo kao osnivač 14. svibnja 1992., a novi član je društvo Koksar d.o.o., Bakar. Postupak je potvrđen rješenjem Visokog trgovačkog suda br. Pž-2462/96 od 26. studenoga 1996.
13. Željezara Sisak - ZUC d.o.o., za servisne i usluge završnih radova u građevinarstvu, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društva je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 8.111.000,00 kn. a udjel Društva 37,5%. Ugovorom o zamjeni dionica zaključenim 30. srpnja 1997. s Croatia osiguranjem Društvo je prestalo biti dioničar.
14. Željezara Sisak - Femark d.o.o., za unutarnju i vanjsku trgovinu, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 7.135.500,00 kn, a udjel Društva 28,7%. Nad društvom je otvoren stečajni postupak 16. veljače 2000.
15. Željezara Sisak - IRI d.o.o., za istraživanje, razvoj i ispitivanje, Sisak
Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1997. društvo je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 2.050.600,00 kn, a Društvo poslije privatizacije nema udjela.
16. Željezara Sisak - INIS d.o.o., za informatički inženjering, Sisak
Pripojeno društvu Željezara Sisak - Metaval d.o.o. 26. srpnja 1994. rješenjem Trgovačkog suda br. Fi-15181/94.
17. Željezara Sisak - Elicon d.o.o., za poslovne usluge, Sisak
Brisano iz sudskog registra rješenjem br. Fi-3430/93 od 3. svibnja 1993. zbog pripajanja Poduzeću.
18. Željezara Sisak - Kona d.o.o., za uređenje zelenih površina, Sisak
Brisano iz sudskog registra 1. listopada 1992. zbog pripajanja društvu Metaval d.o.o.
19. Željezara Sisak - Informis d.o.o., za informiranje, Sisak
Brisano iz sudskog registra 27. srpnja 1992. zbog pripajanja Poduzeću.
20. Željezara Sisak - Silax d.o.o., za rekreaciju, Sisak

Odlukom upravnog odbora od 12. srpnja 1995. društvo je privatizirano. Temeljni kapital iznosi 9.449.400,00 kn, a udjel Društva 45,0%.

21. Željezara Sisak - Fider d.o.o., za organizaciju zaštite imovine, Sisak
Pripojeno društvu Željezara Sisak - Metaval d.o.o. 26. srpnja 1994. rješenjem
Trgovačkog suda br. Fi-15183/94.

Upravni odbor Društva na sjednici održanoj 12. srpnja 1995. donio je odluku kojom se odobrava postupak privatizacije društava s ograničenom odgovornošću: Iri, Felis, Femark, Fortis, Metaflex, Metaling, Silax, Sipas, Stan i Zuc. Odlukom je predviđeno da se privatizacija obavi na način da se malim dioničarima Društva odobri zamjena 161 024 otplaćene dionice za udjele u pojedinim društvima s ograničenom odgovornošću, a prema prikupljenim ponudama za zamjenu. Omjer vrijednosti za zamjenu iznosio je 1:1.

Društvo je, kao jedini osnivač, osnovalo 17. siječnja 1997. društvo Željezara Sisak - Valjaonica cijevi d.o.o. Sisak, s temeljnim kapitalom u iznosu 270.315.000,00 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj Tt-97/3875-2 od 25. rujna 1997. upisano je povećanje temeljnog kapitala za 201.808.600,00 kn na 472.123.600,00 kn. Društvo Željezara Sisak - Valjaonica cijevi d.o.o. Sisak je ugovorom o pripajanju zaključenim 8. lipnja 1998. pripojeno Društvu. U ugovoru se navodi da temeljni kapital Društva ostaje nepromijenjen. Također, u 1997. Društvo je kao jedini osnivač osnovalo i društvo Željezara Sisak - Remont Caprag d.o.o., s temeljnim kapitalom od 87.340.800,00 kn.

Ugovorom zaključenim 16. ožujka 1992. između Poduzeća i inozemne tvrtke S.A. za međunarodni promet S.p.A., Poduzeće je otkupilo 40,0% udjela u društvu C.G.R. S.r. sa sjedištem u Trstu, čija je osnovna glavnica iznosila 20.000.000,- ITL. Odlukom skupštine društva C.G.R. od 28. lipnja 1996. nad društvom je pokrenut postupak likvidacije.

Društvo je bilo i većinski vlasnik u inozemnoj tvrtki Siro GmbH Leverkusen, koja je prestala s radom 1. travnja 1996., a postupak likvidacije okončan je 19. prosinca 1997. Nema podataka o visini temeljnog kapitala.

3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

3.1. Odluka o pretvorbi

Upravni odbor Poduzeća 30. lipnja 1992. donio je odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo. U vrijeme donošenja odluke predsjednik upravnog odbora bio je Antun Čavčić, a članovi Damir Begović, Božidar Benčić, Maksim Božić, Stojan Mečava, Lovorka Penavić, Siniša Rakas, Vladimir Šlošić i Miroslav Vanić. Temeljni kapital Društva je procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. i iznosi 44.303.092.000,- HRD ili 805.510.000,- DEM (prema tečaju 1,- DEM = 55,- HRD).

Odluka zajedno s dokumentacijom propisanom člankom 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća dostavljena je Agenciji 30. lipnja 1992.

Fond je 30. srpnja 1993. uputio Poduzeću zahtjev za izmjenu i dopunu priložene

dokumentacije. U zahtjevu se navodi da je provjerom priložene dokumentacije utvrđeno da nedostaje konsolidirana bilanca Poduzeća, ugovori u pisanom obliku o pretvaranju ulaganja odnosno potraživanja u dionice, podaci i dokazi o pravu korištenja nekretnina koje Poduzeće nije pribavilo ili mu iz objektivnih razloga nisu bili dostupni do dana predaje propisane dokumentacije, odluka organa upravljanja o uključivanju odnosno neuključivanju vrijednosti stanova u društveni kapital. Zatražene su i izmjene i dopune elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća.

Odluku o pretvorbi kojom je obavljeno usklađenje s rješenjem Fonda donio je upravni odbor Poduzeća 2. svibnja 1994., a Fondu je dostavljena 18. svibnja 1994. Odlukom je predviđeno da će se pretvorba provesti prodajom Poduzeća upisom i otkupom dionica od kojih će dio upisati i uplatiti zaposleni i ranije zaposleni te osobe iz članka 5. stavak 1. točke 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, pretvaranjem ulaganja na ugovornoj osnovi u Poduzeće i potraživanjem prema Poduzeću u udjel, te prijenosom neprodanih dionica Hrvatskom fondu za razvoj i drugim fondovima u propisanom omjeru. Temeljni kapital Društva iznosi 488.631.000,- DEM, a sastoji se od procijenjene vrijednosti društvenog kapitala u iznosu 432.580.000,- DEM, pretvorenih obveznica Republike Hrvatske u dionice u iznosu od 11.733.000,- DEM i pretvaranja potraživanja Privredne banke u dionice u iznosu 44.318.000,- DEM. Temeljni kapital podijeljen je na 4 886 310 redovnih dionica, a svaka u nominalnoj vrijednosti od 100,- DEM. Zaposleni i ranije zaposleni mogu upisati ukupno 50,0% ili 2 162 900 dionica uz pravo na propisani popust.

3.1.1. Program pretvorbe

Upravni odbor Poduzeća donio je 30. lipnja 1992. program pretvorbe Poduzeća, koji je izrađen za sva društva iz sastava Poduzeća. Donesen je u skladu s uputama za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Programom određeni način pretvorbe, procijenjena vrijednost Poduzeća, nominalna vrijednost i broj dionica, odgovaraju podacima utvrđenim u odluci o pretvorbi od 30. lipnja 1992. Programom je predviđeno da će se pretvorba Poduzeća obaviti kombinacijom načina iz članka 6. stavak 1. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i to prodajom Poduzeća upisom i otkupom dionica od kojih će dio upisati i otkupiti zaposleni i ranije zaposleni te osobe iz članka 5. stavak 1. točke 1. i 2. Zakona o pretvorbi, ulaganjem kapitala u Poduzeće, pretvaranjem ulaganja na ugovornoj osnovi u Poduzeće i potraživanjem prema Poduzeću u udjel, prijenosom dionica Republici Hrvatskoj, te prijenosom neprodanih dionica fondovima u propisanom omjeru. U programu je navedeno da pri utvrđivanju ukupne procijenjene vrijednosti temeljnog kapitala Poduzeća, a na temelju tumačenja Agencije, nije uključena vrijednost imovine koja se nalazila na ratom zahvaćenom području.

Spomenuta imovina iskazana je samo po knjigovodstvenoj vrijednosti, koja je utvrđena diobenom bilancom pri osnivanju društava na dan 1. lipnja 1991., i iznosila je 644.622.000.- HRD, odnosno 11.720.400,- DEM, prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD.

Predloženo je da Republika Hrvatska postane većinski vlasnik u visini 426.920.700,- DEM, što je 53,0% ukupne vrijednosti temeljnog kapitala. Zaposlenima i ranije zaposlenima predviđena je prodaja dionica u ukupnom iznosu od 161.102.100,- DEM, što predstavlja 20,0% vrijednosti temeljnog kapitala.

Na osnovi dotadašnjih kontakata s ključnim dobavljačima (INA, HŽ, HEP) i poslovnim

bankama pokazan je interes za pretvaranje potraživanja u trajni ulog i po toj osnovi stjecanja određenog vlasničkog udjela u Poduzeću. Udjel dobavljača predviđen je u iznosu 8.860.618,- DEM, što je 1,1% vrijednosti temeljnog kapitala, a udjel banaka 83.773.200,- DEM, što je 10,4% vrijednosti temeljnog kapitala. Preostali nepretvoreni dio temeljnog kapitala u iznosu 124.853.400,- DEM ili 15,5% predviđeno je prenijeti na Hrvatski fond za razvoj odnosno fondove.

Programom je predviđeno da se u procjenu uključi i 15,0% vrijednosti stanova ostvarene prodajom, u skladu s odredbama članka 25. Zakona o prodaji stanova na kojima postoji stanarsko pravo (Narodne novine 27/91 i 33/92). Naime, navedenim člankom je propisano da 15,0% sredstava ostvarenih prodajom stanova može, prema odluci, koristiti prodavatelj.

Nema podataka da je Poduzeće donijelo program pretvorbe usklađen s odlukom o pretvorbi od 2. svibnja 1994.

3.1.2. Razvojni program

S obzirom da je Poduzeće organizirano kao holding, u čijem sastavu se nalazi 21 društvo, to su razvojnim programom Poduzeća dani sažeci razvojnih programa društava u sastavu Poduzeća. Razvojni program sadrži tržišni aspekt razvoja društva Koksar d.o.o., program zaštite čovjekove okoline, sanacije i razvoja, program obnove i razvoja društva Metaval d.o.o., program razvoja Poduzeća ulaganjem na bazi tržišnih mogućnosti, energetske bilancu i ocjenu ulaganja. U programu, osim za određene elemente, nije navedeno razdoblje za koje je donesen.

U strategiji razvoja Poduzeća predviđeno je sredstva pribavljena dokapitalizacijom ili prodajom udjela u društvima Poduzeća usmjeravati za realizaciju programa obnove i razvoja društva Metaval d.o.o. Za društvo Koksar d.o.o., program razvoja i zaštite čovjekove okoline planirano je realizirati isključivo uz dokapitalizaciju stranog partnera. Programi investiranja i dinamika ulaganja za društva Koksar d.o.o. i Metaval d.o.o. izrađeni su za razdoblje od 1992. do 1995.

U programu je navedeno da je moguća pretvorba i prodaja svakog društva pojedinačno. Ocijenjeno je kako crna metalurgija i metaloprerađivačka djelatnost s proizvodnjom visoko vrijednih bešavnih cijevi i s atraktivnim svjetskim prodajnim cijenama ima dugoročnu perspektivu s obzirom na vrlo razvijenu metaloprerađivačku djelatnost i dotadašnju potrošnju čelika u Republici Hrvatskoj. Time bi se uštedila i značajna devizna sredstva potrebna za uvoz proizvoda crne metalurgije, a postoji mogućnost i razmjene cijevi za druge čelične proizvode. Profitabilna proizvodnja omogućila bi vraćanje anuiteta i dotad stvorenih obveza u iznosu od cca 40-50 milijuna USD. Predviđeno je i ostvarivanje značajnog neto deviznog priljeva (35-50 milijuna USD godišnje) od izvoza uz podmirenje vlastitih deviznih potreba. Također je predviđeno smanjenje tadašnje potrošnje energije za 50,0% i optimalizacija energetske bilance Hrvatske korištenjem koksnog plina, kao i znatno poboljšanje zaštite čovjekove okoline u Sisku i Bakru. U društvima Poduzeća predviđeno je osigurati trajnu zaposlenost za značajan broj zaposlenih djelatnika.

3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Služba društvenog knjigovodstva Hrvatske, podružnica Sisak izradila je izvještaj o zakonitosti i realnosti godišnjih obračuna za 1991. Sastavljen je na temelju zbirne i konsolidirane bilance stanja na dan 31. prosinca 1991. Za društva Groling d.o.o., Dvor i TIM d.o.o., Topusko nije obavljen postupak utvrđivanja zakonitosti i realnosti godišnjeg obračuna za 1991. jer su se nalazila na ratom zahvaćenom području. Dana je pozitivna ocjena bilančnih pozicija, osim za potraživanja i obveze kod društva Femark d.o.o. i preuzetih stanja po elaboratu o raspodjeli imovine, prava i obveza Poduzeća na dan 31. svibnja 1991. Nema podataka o tome jesu li navedene primjedbe i ispravljene, kao ni podataka o ukupnim prihodima, rashodima te poslovnom rezultatu za 1991.

3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradilo je Poduzeće u lipnju 1992. U radu komisija sudjelovali su stručnjaci svih potrebnih profesija, tako npr. građevine i opremu procijenilo je društvo za istraživanje, razvoj i ispitivanje IRI d.o.o., a drugu imovinu i obveze procjenjivale su komisije po društvima. U vrijeme izrade elaborata Poduzeće je imalo ukupno registrirano 22 društva. Procjenom je obuhvaćeno njih 20, dok društva Groling d.o.o. Dvor i TIM d.o.o. Topusko nisu obuhvaćena procjenom jer su bila na ratom zahvaćenom području.

Polazna osnova za procjenu bila je bilanca stanja na dan 31. prosinca 1991., a u svim vrijednostima primjenjivan je tečaj 1,- DEM=55,- HRD. Kao najprimjerenija metoda procjene za Poduzeće prihvaćena je statička metoda. Knjigovodstvena vrijednost sredstava u društvima i dijelovima društava na ratom zahvaćenom području iznosila je 644.622.000,- HRD odnosno 11.720.400,- DEM i nije uključena u procjenu.

U elaboratu su dani usporedni pregledi bilanci stanja prema društvima po knjigovodstvenoj i procijenjenoj tržišnoj vrijednosti.

Knjigovodstvena vrijednost iznosila je 6.942.593.000,- HRD ili 126.228.964,- DEM, a procijenjena vrijednost 35.749.543.000,- HRD ili 649.991.690,- DEM.

Vrijednost društvenog kapitala Poduzeća prema procjeni Agencije iznosila je 432.580.000,- DEM i manja je od procijenjene vrijednosti prema elaboratu za 217.411.690,- DEM. Prigodom izračunavanja knjigovodstvene vrijednosti Poduzeća u sredstva je uključena neto vrijednost stanova u iznosu 19.626.000,- DEM, a u procijenjenu vrijednost po elaboratu uključeno je 9.537.709,- DEM, što predstavlja 15,0% procijenjene vrijednosti stanova. Prema procjeni Agencije u sredstva (aktivu) uključen je iznos od 10.529.000,- DEM.

Tablica broj 1

Knjigovodstvena i procijenjena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991.

Redni broj	Opis	Knjigovodstvena vrijednost		Procijenjena vrijednost prema elaboratu		Procijenjena vrijednost prema Agenciji	
		HRD	DEM	HRD	DEM	HRD	DEM
A	Ukupno imovina	18.462.290.000.-	335.678.000,-	47.779.297.000.-	868.714.490,-	35.529.725.000.-	645.995.000,-
1.	Zemljište	168.589.000.-	3.065.255,-	2.225.783.000.-	40.468.782,-	2.588.025.000.-	47.055.000,-
2.	Građevinski objekti	4.337.277.000.-	78.859.582,-	17.366.017.000.-	315.745.764,-	11.666.545.000.-	212.119.000,-
3.	Oprema	3.816.843.000.-	69.397.145,-	20.422.973.000.-	371.326.781,-	12.811.535.000.-	232.937.000,-
4.	Zalihe	1.356.117.000.-	24.656.673,-	1.999.675.000.-	36.357.727,-	1.999.690.000.-	36.358.000,-
5.	Druga imovina	3.866.297.000.-	70.296.309,-	5.240.275.000.-	95.277.727,-	5.884.835.000.-	106.997.000,-
6.	Gubitak	3.837.687.000.-	69.776.127,-	-	-	-	-
7.	Izvanposlovna aktiva	1.079.480.000.-	19.626.909,-	524.574.000.-	9.537.709,-	579.095.000.-	10.529.000,-
B	Odbitne stavke	11.519.697.000.-	209.449.036,-	12.029.754.000.-	218.722.800,-	11.737.825.000.-	213.415.000,-
1.	Gubitak	3.837.687.000.-	69.776.127,-	-	-	-	-
2.	Dugoročna rezerviranja	43.904.000.-	798.255,-	43.904.000.-	798.255,-	43.890.000.-	798.000,-
3.	Dugoročne obveze	1.890.063.000.-	34.364.782,-	5.288.296.000.-	96.150.836,-	4.995.760.000.-	90.832.000,-
4.	Pasivna vrem. razgraničenja	392.238.000.-	7.131.600,-	376.539.000.-	6.846.164,-	376.530.000.-	6.846.000,-
5.	Druge odbitne stavke	5.355.805.000.-	97.378.273,-	6.321.015.000.-	114.927.545,-	6.321.645.000.-	114.939.000,-
Vrijednost Poduzeća (A-B)		6.942.593.000.-	126.229.000,-	35.749.543.000.-	649.991.690,-	23.791.900.000.-	432.580.000,-

U tablici broj 2 dane su razlike između procijenjene vrijednosti Poduzeća prema elaboratu i Agenciji.

Tablica broj 2

Procijenjena vrijednost Poduzeća prema elaboratu i prema Agenciji (Fondu)

u DEM

Redni broj	Opis	Procijenjena vrijednost prema elaboratu	Procijenjena vrijednost prema Agenciji	Razlika
1.	Zemljište	40.468.782,-	47.055.000,-	6.586.218,-
2.	Građevinski objekti	315.745.764,-	212.119.000,-	-103.626.764,-
3.	Oprema	371.326.781,-	232.937.000,-	-138.389.781,-
4.	Zalihe	36.357.727,-	36.358.000,-	273,-
5.	Druga imovina	95.277.727,-	106.997.000,-	11.719.273,-
6.	Izvanposlovna imovina (stanovi)	9.537.709,-	10.529.000,-	991.291,-
I. Ukupna imovina (1-6)		868.714.490,-	645.995.000,-	-222.719.490,-
7.	Dugoročna rezerviranja	798.255,-	798.000,-	-255,-
8.	Dugoročne obveze	96.150.836,-	90.832.000,-	-5.318.836,-
9.	Pasivna vrem. razgraničenja	6.846.164,-	6.846.000,-	-164,-
10.	Druge odbitne stavke	114.927.545,-	114.939.000,-	11.455,-
II Ukupno odbitne stavke (7-10)		218.722.800,-	213.415.000,-	-5.307.800,-
Vrijednost Poduzeća (I-II)		649.991.690,-	432.580.000,-	-217.411.690,-

Iz dokumentacije Fonda nije vidljivo na koji način je Agencija (Fond) utvrdila vrijednost društvenog kapitala Poduzeća u iznosu 432.580.000,- DEM, odnosno nisu dana obrazloženja iz kojih je razloga procjena iz elaborata mijenjana.

- Elaborat o procjeni nekretnina

Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina izradilo je društvo IRI d.o.o., u ožujku 1993. Procjena je provedena na temelju obilaska lokacija i pregleda izgrađenih objekata, uvida u tehničku dokumentaciju i snimanja postojećeg stanja objekata za koje tehnička dokumentacija nije bila dostupna.

Predmet elaborata bile su nekretnine u Sisku, Galdovu, Bakru, Novskoj, Malinskoj, Gajcu i Rogaškoj Slatini, a nekretnine u Topuskom, Glini, Dvoru na Uni i Hrvatskoj Dubici nisu uključene u procjenu jer su bile na ratom zahvaćenom području. Vrijednost nekretnina procijenjena je sa stanjem na dan 31. prosinca 1991., prema tečaju 1,- DEM=55,- HRD. Procjena vrijednosti provedena je na temelju Uputstva o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti ekspropiriranih objekata (Narodne novine 52/84), važećih građevinskih propisa i normativa, te podataka općinskih organa o utvrđivanju prometne vrijednosti građevinskog zemljišta. Pri izračunu sadašnje vrijednosti objekata i vanjskog uređenja polazilo se od novoizgrađene vrijednosti ekvivalentnog objekta, a procjena priključaka obračunana je na temelju stvarnih troškova. Procijenjena vrijednost nekretnina iznosila je 259.173.664,- DEM, od čega se na zemljište odnosi 47.054.709,- DEM, priključke 12.367.000,- DEM, objekte 153.568.034,- DEM i vanjsko uređenje 46.183.921,- DEM. Procijenjena vrijednost nekretnina po lokacijama iznosila je: za lokaciju Sisak 198.081.235,- DEM, Galdovo 5.492.965,- DEM, Bakar 47.191.726,- DEM, Novsku 4.416.958,- DEM, Malinsku 1.045.147,- DEM, Gajac 1.816.502,- DEM, te lokaciju Rogaška 1.129.131,- DEM.

Podaci o zemljištu dokumentirani su izvodima iz katastra i zemljišnih knjiga, dok su podaci o prometnim vrijednostima dobiveni od nadležnih općinskih organa.

U dokumentaciji za lokaciju Bakar utvrđeno je da je rješenjem Skupštine općine Rijeka, radi izgradnje Koksare Bakar, predano na korištenje i posjed Poduzeću zemljište u ukupnoj površini od 317 744 m² od čega je u k.o. Bakar upisano 245 907 m², u k.o. Kostrena Barbara 62 819 m², a u k.o. Kostrena sv. Lucija 9 018 m². Prema rješenju Fonda klasa: UP/I-943-01/98-02/44, urbroj: 563-03-02/01-2000-5, od 28. siječnja 2000. hotel Jadran sagrađen je na k.č. broj 94, 3028/11, 3028/12, 3028/13 i 3028/14 ukupne površine 873 m². Nekretnine na k.č. broj 94, 3028/11, 3028/12 i 3028/14 su, prema z.k. uložku broj 1796 k.o. Bakar, društveno vlasništvo, a kao korisnik upisano je Poduzeće. Procijenjena vrijednost hotela Jadran iznosi 580.604,- DEM. Ukupno procijenjena vrijednost nekretnina na lokaciji Bakar iznosi 47.191.725,- DEM, od čega se na zemljište odnosi 5.737.608,- DEM, priključke 6.446.000,- DEM, objekte 12.237.489,- DEM i vanjsko uređenje 22.770.628,- DEM. Iz rješenja Fonda, klasa: UP/I-943-01/90-01/17 urbroj: 563-03-301/99-2, od 8. srpnja 1999. vidljivo je da u postupku pretvorbe Poduzeća nije procijenjena nekretnina u Bakru, označena kao k.č. broj 461/3, upisana u z.k.ul. 1779 k.o. Bakar, u naravi zemljište površine 780 m² i objekti sagrađeni na tom zemljištu, iako je bila dio društvenog kapitala Poduzeća. U rješenju se ne navodi vrijednost nekretnine. Spomenutim rješenjem navedena nekretnina prenesena je na Fond, te je određeno kako će općinski sud u Rijeci provesti u zemljišnim knjigama upis prava vlasništva. Neuključivanjem navedene nekretnine u procjenu društvenog kapitala Poduzeće nije postupilo u skladu s odredbama članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

- Elaborat o procjeni opreme

Elaborat o procjeni opreme izradilo je društvo IRI d.o.o., sektor konzaltinga, koje je bilo i nositelj aktivnosti na procjeni, a samu procjenu je obavio stručni tim od 19 članova imenovan 23. veljače 1991. na zajedničkom sastanku poslovnog odbora s direktorima društava. U postupku procjene korištena je tehnička dokumentacija, evidencija osnovnih sredstava grupiranih prema organizacijskim jedinicama i amortizacijskim grupama, izvještaj o procijenjenoj vrijednosti imovine Poduzeća iz lipnja 1991., kao i posebni izvještaji o procjeni i neposrednom uvidu odgovornih stručnjaka. Procjenom nisu obuhvaćena društva i dijelovi društava koji su se nalazili na ratom zahvaćenom području.

Procijenjena vrijednost opreme, prema elaboratu, iznosila je 218.570.100,- DEM. Prema dokumentaciji Fonda prihvaćena je nova procjena opreme u iznosu 232.937.000,- DEM, uz obrazloženje da je tako utvrđena vrijednost ustanovljena uvidom u elaborat o procjeni opreme, prezentiranjem problema od strane stručnjaka Poduzeća, te imajući na umu ukupno stanje proizvodnje i tehnologije.

3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Fond je 16. prosinca 1993. donio rješenje broj 01-02/92-06/686 kojim se Poduzeću daje suglasnost na pretvorbu. Prema rješenju, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo s osnovnom glavnicom u iznosu 1.843.604.763.000,- HRD, odnosno protuvrijednost 488.631.000,- DEM (prema srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan donošenja rješenja 1,- DEM=3.773,- HRD). Sastoji se od procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 1.632.124.340.000,- HRD (432.580.000,- DEM), pretvorenih obveznica Republike Hrvatske u dionice u iznosu 44.268.609.000,- HRD (11.733.000,- DEM) i pretvaranja potraživanja Privredne banke d.d. Zagreb u dionice u iznosu 167.211.814.000,- HRD (44.318.000,- DEM). Nominalna vrijednost dionice iznosi 377.300,- HRD, odnosno 100,- DEM.

Fond je rezervirao dionice nominalne vrijednosti 21.946.000,- DEM, od čega za dio imovine Poduzeća koja se nalazila na privremeno okupiranom području Republike Hrvatske (Groling d.o.o. Dvor, Tim d.o.o. Topusko, Metaling d.o.o. pogoni u Glini i H. Dubici) u iznosu od 44.219.560.000,- HRD, odnosno 11.720.000,- DEM, kao i za nekretnine za koje nisu dostavljeni dokazi o pravu vlasništva i raspolaganja u iznosu od 38.582.698.000,- HRD, odnosno 10.226.000,- DEM.

Rješenjem je određeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a u iznosu 816.062.170.000,- HRD, odnosno 216.290.000,- DEM, što čini 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća.

Preostalih 50,0% procijenjene vrijednosti uvećan za neprodani dio dionica osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a, te umanjen za rezervirane dionice, predviđeno je prodati u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

3.3. Provedba programa pretvorbe

Na temelju odluke o pretvorbi i rješenja Fonda od 16. prosinca 1993., Poduzeće je putem javnog glasila objavilo poziv za upis i otkup dionica s popustom. U pozivu je određeno da se uz popust može otkupiti najviše 2 162 900 dionica, što čini 50,0% procijenjene vrijednosti Poduzeća. Sve osobe koje su po Zakonu o pretvorbi društvenih poduzeća imale pravo na kupnju dionica s popustom pozvane su podnijeti ponudu u roku 15 dana po objavi poziva. Zaposleni i ranije zaposleni imali su pravo prvenstva na upis i otkup dionica, a uz popust su mogli upisati i uplatiti najviše 200 dionica. Prema izvještaju o rezultatima upisa u prvom krugu dionice s popustom upisalo je 4 612 dioničara, od čega 3 896 zaposlenika, 673 umirovljenika, 12 ranije zaposlenih, te 31 drugi građanin. Ukupno je uz popust prodano 576 160 dionica ili 11,8% od ukupnog broja dionica.

U drugom krugu, Fond je na prodaju ponudio preostalih 3 530 180 raspoloživih dionica putem javnog prikupljanja ponuda. Kako u roku određenom za prikupljanje ponuda nije zaprimljena niti jedna ponuda, odlučeno je da se ove dionice prenesu fondovima u propisanom omjeru.

3.4. Upis u sudski registar

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 7. lipnja 1994. upisana je promjena oblika organiziranja društvenog poduzeća u dioničko društvo pod nazivom Željezara Sisak d.d. za crnu metalurgiju i metaloprerađu, Sisak, Božidara Adžije 19.

U tablici broj 3 dana je početna vlasnička struktura Društva.

Tablica broj 3

Početna struktura vlasništva dionica

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u DEM	Udjel u %
1.	mali dioničari	576 160	57.616.000,-	11,8
2.	Privredna banka d.d. Zagreb	443 180	44.318.000,-	9,1
3.	Fond radnika	823 615	82.361.500,-	16,9
4.	Fond poljoprivrednika	352 978	35.297.800,-	7,2
5.	Fond (obveznice, rezervacije i neprodani dio glavnice)	2 690 377	269.037.700,-	55,0
Ukupno		4 886 310	488.631.000,-	100,0

4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

Nakon provedene pretvorbe, u razdoblju od 1994. do 18. rujna 2001. vlasnička struktura Društva mijenjala se je na sljedeće načine: prijenosom dionica u portfelj Fonda nakon raskida ugovora, nasljeđivanjem, prijenosom dionica u skladu s člankom 8. Zakona o sanaciji određenih poduzeća, zamjenom dionica te stjecanjem vlastitih dionica.

4.1. Dionice s popustom

Na temelju javnog poziva za upis i kupnju dionica zaposleni i ranije zaposleni kao i drugi građani Republike Hrvatske zaključili su 10. siječnja 1994. s Fondom 4 612 ugovora o prodaji dionica s popustom. Na obročnu otplatu prodano je 576 160 dionica nominalne vrijednosti 57.616.000,- DEM, odnosno 217.385.168.000,- HRD (prema tečaju 1,- DEM=3.773,- HRD). Obročna otplata ugovorena je na rok od pet godina u 60 obroka, a prvi obrok dospijeva sedam dana od dana zaključenja ugovora.

Preostale obroke kupac se obvezao platiti u 59 mjesečnih obroka, a vrijednost neplaćenog dijela upisanih dionica predviđeno je revalorizirati istekom svakog dvanaestomjesečnog razdoblja. Ako kupac ne plati dva obroka uzastopno, prodavatelj može u pisanom obliku pozvati kupca da u naknadnom roku od 15 dana uplati zaostali obrok zajedno s kamatama i o tome pisano obavijesti prodavatelja. Prema potvrdi Fonda od 26. svibnja 1994. vidljivo je da je na ime prvog obroka uplaćen iznos od 713.796.747.- HRD.

Dioničarima (zaposlenicima) koji su kupili dionice uz popust mjesečni obroci obustavljeni su od plaće dok su umirovljenici uplaćivali na blagajni Društva. U siječnju 1997. Fond je s malim dioničarima zaključio 186 dodatnih ugovora o prodaji dionica, radi produljenja roka obročne otplate. Kupci su se prema dodatku ugovora obvezali ugovorenu cijenu otplatiti obročnom otplatom u roku 20 godina. U slučaju neplaćanja tri dospelja obroka, ugovor se raskida, a neotplaćene dionice prenose se Fondu.

Do objave stečaja (rujan 2001.) Fond je raskinuo 4 562 ugovora i 337 927 neotplaćenih dionica prenio u svoj portfelj. Ugovori su raskinuti na temelju pisanih zahtjeva malih dioničara koji su nakon uplate 5,0% ugovorene cijene odustali od daljnje otplate. Mali dioničari su do raskida otplatili 238 233 dionice, što čini 4,9% od ukupnog broja dionica.

4.2. Dionice bez popusta

Po okončanju prvog dijela postupka prodaje Poduzeća, u kojem je 576 160 dionica prodano s popustom, 443 180 je pripalo Privrednoj banci Zagreb, a 336 790 dionica je rezervirao Fond, ostatak od 3 530 180 dionica nominalne vrijednosti 353.018.000,- DEM ili 72,2% od ukupnog broja dionica, Fond je ponudio na prodaju javnim prikupljanjem ponuda. Kako u roku određenom za prikupljanje ponuda nije zaprimljena niti jedna ponuda, donesena je odluka o prijenosu ovih dionica fondovima. Fondu radnika pripalo je 823 467 dionica ili 16,8% od ukupnog broja dionica, Fondu poljoprivrednika 352 915 dionica ili 7,2%, a ostatak je pripao Fondu.

4.3. Promjene vlasničke strukture do objave stečaja

Odlukom Vlade Republike Hrvatske iz 1994., dionice društva Koksar d.o.o. Bakar prenesene su na Vladu, a rješenjem Visokog trgovačkog suda u Zagrebu, dionice društva Jadran d.o.o. Bakar prenesene su na Koksar d.o.o. Bakar, čime je visina temeljnog kapitala umanjena za 292.666.000,00 kn.

Vlada Republike Hrvatske je 19. listopada 1995. donijela odluku o otvaranju postupka sanacije Društva. Imenovano je vjerovničko vijeće za sanaciju koje je preuzelo sve funkcije upravnog odnosno nadzornog odbora, a djelomično i funkcije skupštine društva. U vjerovničko vijeće su imenovani predstavnici onih vjerovnika koji zajedno imaju više od 50,0% dospjelih nespornih potraživanja prema Društvu. Vjerovničko vijeće je 22. siječnja 1996. usvojilo program sanacije po kojem je trebala biti provedena sanacija obveza nastalih do 31. listopada 1995. Sanacija je provedena na način da su zamijenjena potraživanja vjerovnika koja su bila veća od 10.000,- DEM (protuvrijednost u kunama) za dionice Društva koje je u svom portfelju imao Fond.

U tablici broj 4 daje se pregled vjerovnika s kojima je Fond zaključio ugovore o zamjeni potraživanja za dionice.

Tablica broj 4

Zamjena potraživanja vjerovnika za dionice

Redni broj	Ugovor broj	Vjerovnik	Potraživanja u DEM	Broj dionica
A) Vjerovnici u vjerovničkom vijeću				
1.	65/1	Državna agencija za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka	42.512.051,35	425 120
2.	65/2	Zagrebačka banka d.d. Zagreb	11.599.632,59	115 996
3.	65/3	INA-Industrija nafte d.d. Zagreb	19.157.185,04	191 572
4.	65/4	Hrvatska elektroprivreda d.d. Zagreb	9.630.559,58	96 306
5.	65/5	Fond radnika	7.050.853,02	70 509
6.	65/6	Zavod za zdravstveno osiguranje	4.463.899,57	44 639
7.	65/7	Državno ravnateljstvo za robne zalihe	5.428.865,22	54 289
Ukupno A			99.843.046,35	998 431
B) Vjerovnici izvan vjerovničkog vijeća				
8.	65/8	Hrvatske željeznice d.d. Zagreb	6.187.066,28	61 871
9.	65/9	Grad Sisak	7.273.209,29	72 732
10.	65/10	Ljubljanska banka d.d.	1.025.736,90	10 257
11.	65/11	Croatia osiguranje d.d. Zagreb	1.262.553,40	12 626
12.	65/12	HBOR Zagreb	2.053.442,30	20 534
13.	65/13	Hrvatska vodoprivreda Zagreb	603.351,52	6 034
14.	65/14	Komunalac Sisak	470.002,34	4 700
15.	65/15	Slavijatrans Petrinja	218.585,48	2 186
16.	65/16	Vodovod i kanalizacija Sisak	175.497,24	1 755
17.		drugi vjerovnici (njih 12)	384.108,84	3 843
Ukupno B			19.653.553,59	196 538
Sveukupno (A+B)			119.496.599,94	1 194 969

Zamjenom potraživanja, smanjen je vlasnički udjel Fonda, a povećan udjel vjerovnika. Najviše dionica (425 120) pripalo je Državnoj agenciji za osiguranje štednih uloga i sanaciju banaka, (dalje u tekstu: DAB) na temelju prijenosa otpisanih potraživanja Privredne banke prema Željezari Sisak-Metaval d.o.o. Sisak.

Nakon odluke Vlade Republike Hrvatske o sanaciji i restrukturiranju Privredne banke, na DAB je preneseno i 443 180 dionica Društva u vlasništvu Privredne banke. Dana 6. studenoga 1997., Fond je radi podmirenja dospjelih obveza Društva, ugovorom prenio 838 073 dionice na DAB. Ovim prijenosom DAB je stekao ukupno 1 706 373 dionice, što je 34,9% od ukupnog broja dionica.

Vlasnički udjeli društava (Tim d.o.o. Topusko i Groling d.o.o. Dvor) i pogoni (Glina, Dubica i Jukinac) na oslobođenom području su odlukom vjerovničkog vijeća od 8. travnja 1997. preneseni Fondu, čime je visina temeljnog kapitala smanjena za 44.220.000,00 kn.

Fond je 28. studenoga 1997. radi podmirenja dospjelih obveza Društva na Hrvatsku elektroprivredu prenio 48 818 dionica, a 3. travnja 1998., zaključen je ugovor kojim je Društvo radi podmirenja obveza, na Hrvatsku elektroprivredu prenijelo 4 576 vlastitih dionica. Dana 19. lipnja 1998. Društvo je Hrvatskoj elektroprivredi prodalo parni pogon. Plaćanje je podmireno prijenosom 115 194 dionica Društva koje je posjedovala Hrvatska elektroprivreda.

Radi podmirenja obveza Društva, Fond je 28. studenoga 1997. na Croatia osiguranje d.d. Zagreb, prenio 2 072 dionice, a 12. siječnja 1998. Croatia osiguranje je zamijenila 5 700 dionica Društva za 20 480 dionica društva Femark d.d. Sisak.

Dionice koje je stekao sanacijom (72 732), Grad Sisak je ugovorom br. 1/98 od 17. lipnja 1998. vratio Društvu, a za uzvrat je stekao 80,8% temeljnog uloga u Željezari Sisak-Panonija d.o.o., te stanove u vlasništvu Društva u vrijednosti 3.979.376,00 kn. Grad je otpisao i sva dospjela potraživanja od Društva za komunalnu naknadu u iznosu 37.707.704,00 kn, te ga oslobodio obveze plaćanja komunalne naknade do 31. prosinca 1998. u iznosu od 5.585.003,00 kn.

Ugovorom o zamjeni dionica od 20. lipnja 1998. Hrvatske željeznice d.o.o. Zagreb prenijele su na Fond svih 61 871 dionicu stečenih sanacijom Društva.

Dana 21. srpnja 1998. skupština Društva je donijela odluku o smanjenju temeljnog kapitala Društva povlačenjem dionica, te o smanjenju nominalne vrijednosti dionica. Provedeno je smanjenje temeljnog kapitala povlačenjem 1 049 120 dionica u vlasništvu Fonda i smanjenje nominalne vrijednosti dionica radi pokrića gubitka u poslovanju. Utvrđen je denominirani temeljni kapital Društva u iznosu od 668.599.600,00 kn, a sastoji se od 6 685 996 dionica nominalne vrijednosti od 100,00 kn po dionici.

Dana 23. prosinca 1999., Društvo je radi izmirenja duga, na Željezaru Sisak-Metaval d.o.o. prenijelo 195 987 vlastitih dionica.

Do dana objave stečaja (18. rujna 2001.) vlasnička struktura se više nije značajnije mijenjala.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici broj 5 daje se vlasnička struktura Društva u vrijeme obavljanja revizije koja je jednaka stanju na dan objave stečaja (18. rujna 2001.).

Tablica broj 5

Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

Redni broj	Dioničar	Broj dionica	Vrijednost u kunama	Udjel u %
1.	DAB	2 972 757	297.275.700	44,5
2.	Hrvatski zavod za mirovinsko osig.	2 172 271	217.227.100	32,5
3.	Fond	346 004	34.600.400	5,2
4.	INA d.d. Zagreb	333 747	33.374.700	5,0
5.	Metaval d.o.o.	190 276	19.027.600	2,8
6.	mali dioničari	130 876	13.087.600	1,9
7.	vlastite dionice	138 341	13.834.100	2,1
8.	drugi dioničari	401 724	40.172.400	6,0
Ukupno		6 685 996	668.599.600	100,0

5.2. Podaci o poslovanju prema financijskim izvještajima

Podaci o poslovanju Društva prema financijskim izvještajima za razdoblje od 1994. do 2000., te o broju zaposlenih na koncu godine dani su u tablici broj 6 u nastavku.

Tablica broj 6

Usporedni podaci o poslovanju Društva za razdoblje od 1992. do 2000.

u 000 kn

Redni broj	Opis	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.
1.	Prihodi	595.508	470.655	477.127	574.248	630.713	384.755	304.380
2.	Rashodi	788.307	1.259.437	620.126	848.096	672.311	486.327	497.868
3.	Gubitak	-192.799	-788.782	-142.999	-273.848	-41.598	-101.572	-193.488
4.	Imovina	1.978.801	1.301.514	1.284.868	1.023.604	876.685	826.389	749.985
5.	Obveze	656.640	781.923	688.854	209.058	160.346	195.430	274.172
6.	Kapital	1.312.387	519.591	596.014	814.546	716.339	630.959	475.813
6.1.	Upisani kapital	1.555.287	1.555.287	1.499,758	1.506.720	668.599	668.600	668.600
6.2.	Pričuve	43.483	39.469	316.937	797.893	89.338	63.931	102.273
6.3.	Nepokriveni gubici	-286.383	-1.075.165	-1.220.681	-1.490.067	-41.598	-101.572	-295.060
7.	Izvori izvanposl. sredstava	9.774	-	-	-	-	-	-
8.	Broj zaposlenih	5 314	4 743	4 101	3 520	2 799	2 444	2 413

Kroz navedeno razdoblje Društvo je provodilo konsolidaciju financijskih izvještaja. Obavljena je revizija konsolidiranih financijskih izvještaja, a reviziju je obavljalo društvo za revizijske usluge Audit d.o.o., Zagreb.

U bilanci Društva za 2000. sredstva i izvori sredstava iskazani su u vrijednosti 749.985.000,00 kn. Iskazana vrijednost sredstava sastoji se od dugotrajne imovine u iznosu 651.631.000,00 kn i kratkotrajne imovine u iznosu 98.354.000,00 kn. Imovina Društva financirana je vlastitim izvorima u iznosu 475.813.000,00 kn, a obveze iznose 274.172.000,00 kn. Društvo je svake godine bilježilo gubitak u poslovanju uz stalno smanjenje broja zaposlenih.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu broj I-St-313/2001 od 18. rujna 2001. nad Društvom je otvoren stečajni postupak. Društvo nije izradilo konsolidirane financijske izvještaje sa stanjem koje je prethodilo otvaranju stečajnog postupka.

5.3. Stečaj

Odlukom Vlade Republike Hrvatske od 30. ožujka 2001. prestao je postupak sanacije Društva. Navedeno je da nije uspjela realizacija programa financijske sanacije Društva, te da je nesposobno za plaćanje i prezaduženo. Fond je 27. srpnja 2001. podnio prijedlog za otvaranje stečajnog postupka zbog neizmirenih dospjelih obveza za kratkoročne zajmove u iznosu 6.855.326,31 kn.

Rješenjem Trgovačkog suda od 2. kolovoza 2001. pokrenut je postupak radi utvrđivanja uvjeta za otvaranje stečajnog postupka. Dana 17. rujna 2001. održano je ročište na kojem je predmet rasprave bilo izjašnjavanje o prijedlogu za otvaranje stečajnog postupka. Fond je ustrajao kod prijedloga za otvaranje stečajnog postupka, te je dodao da Društvo i dalje ne plaća dospjele obveze pa je dodatno potraživanje koje je dospjelo do dana ročišta povećano za 45.743.235,06 kn. Osim prema Fondu, Društvo je imalo i dospjelih nepodmirenih obveza prema dobavljačima u zemlji i inozemstvu, prema radnicima, za neplaćene poreze i doprinose, te drugih obveza u ukupnom iznosu od 225.512.262,00 kn.

Prema izvješću privremenog stečajnog upravitelja, utvrđen je manjak neto obrtnog kapitala i dugotrajnih izvora, te svi pokazatelji poslovanja imaju tendenciju pogoršanja. Navedeno je da Društvo teško može nastaviti poslovanje jer posluje s oko 10 milijuna kuna gubitka mjesečno.

Dana 18. rujna 2001. nad Društvom je otvoren stečajni postupak koji je u vrijeme obavljanja revizije u tijeku.

6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Željezara Sisak, Sisak.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere jesu li pretvorba i privatizacija provedene u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Željezara Sisak, Sisak, obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim odredbama.

S obzirom da je Poduzeće bilo organizirano kao holding, u čijem sastavu se nalazi 21 društvo, razvojnim programom Poduzeća dani su sažeci razvojnih programa društava u sastavu Poduzeća. U programu, osim za određene elemente, nije navedeno razdoblje za koje je donesen. U strategiji razvoja Poduzeća predviđeno je sredstva pribavljena dokapitalizacijom ili prodajom udjela u društvima Poduzeća usmjeravati za realizaciju programa obnove i razvoja društva Metaval d.o.o. Za društvo Koksar d.o.o., planirano je program razvoja i zaštite čovjekove okoline realizirati isključivo uz dokapitalizaciju stranog partnera. Programi i dinamika ulaganja za društva Koksar d.o.o. i Metaval d.o.o. odnose se na razdoblje od 1992. do 1995. Ocijenjeno je kako crna metalurgija i metaloprerađivačka djelatnost s proizvodnjom visoko vrijednih bešavnih cijevi i s atraktivnim svjetskim prodajnim cijenama ima dugoročnu perspektivu s obzirom na vrlo razvijenu metaloprerađivačku djelatnost i dotadašnju potrošnju čelika u Republici Hrvatskoj. Time bi se uštedila i značajna devizna sredstva potrebna za uvoz proizvoda crne metalurgije, a postoji mogućnost i razmjene cijevi za druge čelične proizvode. Profitabilna proizvodnja omogućila bi vraćanje anuiteta i dotad stvorenih obveza u iznosu od oko 40-50 milijuna USD. Predviđeno je i ostvarivanje značajnog neto deviznog priljeva od izvoza (35-50 milijuna USD godišnje), uz podmirenje vlastitih deviznih potreba.

Također je predviđeno smanjenje tadašnje potrošnje energije za 50,0% i optimalizacija energetske bilance Hrvatske korištenjem koksnog plina, kao i znatno poboljšanje zaštite čovjekove okoline u Sisku i Bakru. U društvima u vlasništvu Poduzeća, predviđeno je osigurati trajnu zaposlenost za značajan broj zaposlenika.

Ciljevi predviđeni razvojnim programom Poduzeća nisu ostvareni, jer nisu stvorene pretpostavke za njihovo ostvarenje, odnosno nisu osigurana financijska sredstva za ulaganje u obnovu i razvoj.

Broj zaposlenika smanjen je sa 7 388 u prosincu 1991. na 2 352 u rujnu 2001. U navedenom razdoblju otišlo je 6 965 zaposlenika (sporazumnim raskidom 3 359, u mirovinu 1 518, zbrinuto je ili otkazom ugovora o radu otišlo 1 879, u HV je otišlo 136, a umrla su 73 zaposlenika), a došlo ih je 1 929.

S obzirom da nisu ostvareni ciljevi iz razvojnog programa, da je u razdoblju od 1994. do 2000. Društvo iskazivalo gubitak, da je nad Društvom u razdoblju od listopada 1995. do ožujka 2001. bezuspješno vođen postupak financijske sanacije, da je broj zaposlenika smanjen sa 7 388 u vrijeme pretvorbe (prosinac 1991.) na 1 700 u vrijeme obavljanja revizije (siječanj 2003.), da je zbog nemogućnosti podmirenja dospjelih i preuzetih novčanih obveza, na prijedlog Fonda nad Društvom otvoren stečajni postupak 18. rujna 2001., nisu ispunjeni ciljevi predviđeni člankom 1. Zakona o privatizaciji.

7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

Očitovanje na izvješće o reviziji pretvorbe i privatizacije dostavio je stečajni upravitelj 5. travnja 2003.

U očitovanju stečajni upravitelj navodi da nema primjedbi na dostavljeno izvješće o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije Željezare Sisak, Sisak iz ožujka 2003. te da nema potrebe za dodatnim objašnjenjima o okolnostima opisanih događaja i radnji.

Prema odredbama članka 7. stavak 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03-pročišćeni tekst), na ovo izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.

Ovlašteni državni revizori:

Miroslav Šklebar, dipl. oec.

Niko Rimac, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: _____

Primitak
potvrđuje: _____

ŽELJEZARA SISAK, SISAK

1. Upravni odbor:

Antun Čavčić, predsjednik od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Damir Begović, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Božidar Benčić, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Maksim Božić, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Stojan Mećava, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Lovorka Penavić, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Siniša Rakas, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Vladimir Slošić, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Miroslav Vanić, od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

2. Nadzorni odbor:

Milan Čuvalo, predsjednik od 21. srpnja 1998. do 30. lipnja 1999.

Đuro Brodarac, od 21. srpnja 1998. do 30. lipnja 1999.

Milimir Kosović, od 21. srpnja 1998. do 30. lipnja 1999.

Željko Lalić, od 21. srpnja 1998. do 7. veljače 2001.

Vladimir Crnković, od 21. srpnja 1998. do 7. veljače 2001.

Ivana Halle, predsjednik od 30. lipnja 1999. do 7. veljače 2001.

Nevenka Zrinski Lovrić, od 30. lipnja 1999. do 7. veljače 2001.

Marijan Malina, predsjednik od 7. veljače 2001. do 18. rujna 2001.

Vlado Rupčić, od 7. veljače 2001. do 18. rujna 2001.

Mustafa Nušinović, od 7. veljače 2001. 18. rujna 2001.

Branka Grlica, od 7. veljače 2001. do 18. rujna 2001.

Anton Grgurač, od 7. veljače 2001. do 18. rujna 2001.

3. Direktor ili uprava:

Miloš Petrović, direktor od 31. svibnja 1991. do 7. lipnja 1994.

Stjepan Paulin, direktor od 7. lipnja 1994. do 21. travnja 1997.

Vladimir Prpić, direktor od 21. travnja 1997. do 21. listopada 1999.

Borislav Sokol, član uprave od 21. listopada 1999. do 1. listopada 2000.

Ivan Modronja, član uprave od 1. listopada 2000. do 31. prosinca 2000.

Marijan Balenović, direktor od 1. siječnja 2001. do 31. srpnja 2001.

Antun Grgurač, direktor od 1. kolovoza 2001. do 18. rujna 2001.

ŽELJEZARA SISAK, SISAK
- povezana društva i osobe

1. ŽELJEZARA SISAK - KOKSAR D.O.O., ZA PROIZVODNJU KOKSA, BAKAR

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Krešimir Uremović, v.d. direktora od 31. svibnja 1991., nema podataka do kada
Zvonimir Vrebac, v.d. direktora od 20. ožujka 1992., nema podataka do kada

2. ŽELJEZARA SISAK - METAVAL D.O.O.,
ZA PROIZVODNJU ŠAVNIH I BEŠAVNIH CIJEVI, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Ilija Đukić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 11. lipnja 1992.

Marijan Balenović, direktor od 11. lipnja 1992., nema podataka do kada

Antun Glavanović, direktor, nema podataka od kada, do 5. prosinca 1997.

Franjo Medved, direktor od 5. prosinca 1997. do otvaranja stečajnog postupka

3. ŽELJEZARA SISAK - METALING D.O.O.,
ZA METALOPRERAĐIVAČKU DJELATNOST, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Dragutin Tonković, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 31. srpnja 1994.

Goran Mehanović, direktor od 1. kolovoza 1994. do 30. lipnja 1996.

Dragan Kolić, direktor od 1. srpnja 1996.

4. ŽELJEZARA SISAK - TIM D.O.O.,
ZA PROIZVODNJU ISTEKNUTIH METALA, TOPUSKO

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Ilija Janjanin, direktor do 10. studenoga 1992.

Nikola Žugaj, direktor od 10. studenoga 1992., nema podataka do kada

5. ŽELJEZARA SISAK - GROLING D.O.O., ZA PROIZVODNJU CIJEVI ZA HIDRAULIKU, OVJESA I OSLONACA, DVOR

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Fadil Alijagić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do okupacije

6. ŽELJEZARA SISAK - FELIS D.O.O., ZA IZRADU ODLJEVAKA, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Radoje Dragojlović, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 3. prosinca 1991.

Ivan Popović, direktor od 3. prosinca 1991., nema podataka do kada

7. ŽELJEZARA SISAK - SIPAS D.D., ZA PRERADU PLASTIKE, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Stevo Vučetić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 11. lipnja 1992.

Hrvoje Maraković, direktor od 11. lipnja 1992. do 30. travnja 2000.

Nikola Tavra, direktor od 1. svibnja 2000.

8. ŽELJEZARA SISAK - FORTIS D.O.O., ZA ORGANIZACIJU PREHRANE I ODMORA, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Marko Šestan, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 29. lipnja 1994.

Marijan Pleša, direktor od 29. lipnja 1994. do prodaje društva

9. ŽELJEZARA SISAK - PANONIJA D.O.O., ZA UGOSTITELJSTVO I TURIZAM, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Dragutin Šoštarić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 18. kolovoza 1994.

Zdenka Stojčević, direktor od 18. kolovoza 1994.

10. ŽELJEZARA SISAK - KOZARA D.O.O.,
ZA PROIZVODNJU METALNIH PROIZVODA, NOVSKA

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Vladimir Pecher, v.d. direktora od 31. svibnja 1991., nema podataka do kada

11. ŽELJEZARA SISAK - STAN D.D.,
ZA ORGANIZACIJU STAMBENOG STANDARDA, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Đuro Tadić, direktor od 31. svibnja 1991.

12. ŽELJEZARA SISAK - JADRAN D.O.O., ZA UGOSTITELJSTVO I TURIZAM, BAKAR

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Miroljub Berak, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do istupanja Poduzeća

13. ŽELJEZARA SISAK - ZUC D.D.,
ZA SERVISNE I USLUGE ZAVRŠNIH RADOVA U GRAĐEVINARSTVU, SISAK

Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak

Uprava:

Andrija Mikšić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 23. rujna 1992.

Ivan Rožić, direktor od 23. rujna 1992 do 4. prosinca 1998.

Ivan Janković, direktor, nema podataka o razdoblju odgovornosti

Željko Fried, direktor od 19. svibnja 1999. do 19. travnja 2000.

Josip Pešut, direktor od 19. travnja 2000. do otvaranja stečajnog postupka

14. ŽELJEZARA SISAK - FEMARK D.D.,
ZA UNUTARNJU I VANJSKU TRGOVINU, SISAK
- Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
- Uprava:
- Nenad Dazgić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 2. svibnja 1992.
- Ivan Janković, direktor od 31. svibnja 1992 do 28. ožujka 1995.
- Ivica Herak, direktor od 28. ožujka 1995. do 31. ožujka 1998.
- Robert Miletić, direktor od 31. ožujka 1998. do otvaranja stečajnog postupka
15. ŽELJEZARA SISAK - IRI D.D., ZA ISTRAŽIVANJE, RAZVOJ I ISPITIVANJE, SISAK
- Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
- Uprava:
- Marijan Balenović, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do 11. lipnja 1992.
- Tahir Sofilić, direktor od 11. lipnja 1992. do privatizacije.
16. ŽELJEZARA SISAK - INIS D.O.O., ZA INFORMATIČKI INŽENJERING, SISAK
- Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
- Uprava:
- Milan Đuranić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do pripajanja
17. ŽELJEZARA SISAK - ELICON D.O.O., ZA POSLOVNE USLUGE, SISAK
- Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
- Uprava:
- Branislav Vujnović, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do pripajanja
18. ŽELJEZARA SISAK - KONA D.O.O., ZA UREĐENJE ZELENIH POVRŠINA, SISAK
- Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
- Uprava:
- Nema podataka o upravi društva

19. ŽELJEZARA SISAK - INFORMIS D.O.O., ZA INFORMIRANJE, SISAK
Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
Uprava: nema podataka
20. ŽELJEZARA SISAK - SILAX D.D., ZA REKREACIJU, SISAK
Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
Uprava:
Ivan Lovreković, direktor od 31. svibnja 1991.
21. ŽELJEZARA SISAK - FIDER D.O.O., ZA ORGANIZACIJU ZAŠTITE IMOVINE, SISAK
Osnivač: Željezara Sisak d.o.o., Sisak
Uprava:
Stjepan Prpić, v.d. direktora od 31. svibnja 1991. do pripajanja
22. ŽELJEZARA SISAK - VALJAONICA CIJEVI SISAK D.O.O., SISAK
Osnivač: Željezara Sisak d.d., Sisak
Uprava:
Vlado Andučić, direktor od 17. siječnja 1997. do 28. travnja 1997.
Borislav Sokol, direktor od 28. travnja 1997., nema podataka do kada
23. ŽELJEZARA SISAK - REMONT CAPRAG D.O.O., SISAK
Osnivač: Željezara Sisak d.d., Sisak
Uprava:
Vladimir Djetelić, direktor od 25. rujna 1997. do 12. ožujka 2002.
Drago Pejić, direktor od 12. ožujka 2002.